

10年後にも強い企業でいるために、今、  
経営者が気付いていなければ危ないこと

# これからの時代に 製造業が生き抜くヒント

## 失われてしまった 「管理技術」という知恵。

高度経済成長時代、日本の製造業には工場全体の流れを見渡した上で全体最適を行う「管理技術」が存在し、強さの源となっていました。しかし時代が変わり、効率化や生産性向上という名目で作業が細分化され、生産計画、工程管理、在庫管理、品質管理など各部門が部分最適にあたる体制に変化します。私たちは、工場全体を見通す知恵である「管理技術」が失われた事実こそ、日本の製造業が抱える根本的な問題の原因だと考えています。

## AI時代の到来に備え、 我々がやるべきこと。

IoT、インダストリー4.0、AIなどの先端技術を「簡単に課題を解決してくれる魔法」だと捉えて投資・導入を急ぐ前に、考えるべきことがあります。それは、新しい仕組みの中で人はどう動くべきか、そもそも何を業務の目的とした上で新たなテクノロジーを導入するのかという原理原則です。管理技術とは、工場が抱える根本的な問題を解決すべく、現場の全ての作業を原理原則から考え、「こうあるべき」という正しい方向へ導く技術です。

## 日本と欧米で製造業の利益率に 大きな差があるのは何故か？

日本の製造業の経常利益率は平均4%。対して欧米では平均8%です。技術は世界一であるにも関わらず、日本のほぼ全ての製造業が「儲かる工場」になっていないのは、何故なのか。私たちは多くの製造業を見てきました。どの企業も例外なく、大変な努力を重ねています。それにも関わらず、労力に見合う対価を得られていない企業がほとんどです。この現状を打破しないと、日本のモノづくりに明日はないと強い危機感を抱いています。

1,000社を超える製造業の業務改革に成功した管理技術コンサルタントが語る、

## 儲かる工場の実現に向けた“管理技術セミナー”のご案内

管理技術とは…QCD最適化のため、業務ごとの原理原則に基づいた正しい方法・手順を定め、定着化させる技術です

### 管理技術コンサルティングの導入効果

経常利益50%UP／原価低減

次世代リーダー層の育成／属人的作業の減少  
間接工数の削減／手配作業の自動化／ほか多数

### セミナー参加特典

通常10万円のサービスを無料でご提供

## システム定着化診断書

工場業務ごとの課題・解決策、メリット計算、  
再構築計画等のレポート、1,000社以上の導入実績

2018 IO/II (木)

13:30～17:00 (13:00開場)

会場

TKP品川カンファレンスセンター  
カンファレンスルーム4H

対象

経営者様、役員様、工場長様、情報システム責任者様 など

※自社の現場の課題解決に日々悪戦苦闘する製造業の皆様すべて

HPにて詳しい情報を掲載しています ▶

儲かる工場セミナー

検索

受講料  
無料

定員

20名



講義1

## 経常利益を5割UPさせる ～管理技術で利益を上げる～

[ 正しい原価管理と定着化で利益を上げる ]

- IoTではなく管理技術で利益を上げる
- なぜ、実際原価はウソの原価になるのか
- 基準化・標準化の劣化とAI ○ 工場における業務毎の極意 など

講義2

## 儲かる工場の実現に向けた取り組み概要

構築体系、分析設計、定着化、効果測定の実践例のご紹介

講義3

## 作業標準・標準時間の簡単設定で利益を上げる

- IE手法について(働き方改革の原点)
- 誰でもできる標準時間設定の実際

### 講師ご紹介



【講義1】経常利益を5割UPさせる～管理技術で利益を上げる～

**八木 弘泰** (株)管理技術ラボ 代表取締役 ●中小企業診断士 ●特種・一種情報処理技術者

50年間、製造業の競争力強化を目的に、国事業への協力、製造業の業務再構築に従事。指導・業務再構築に従事した企業は国内外で1,000社を超える。分析・設計・指導力には定評があり、特に生産管理システム構築後の定着化指導、効果測定指導は大きな成果を生み、その理論は多くの経営者の賛同を得ている。



【講義2】儲かる工場の実現に向けた取り組み概要

**須田 淳司** (株)CMC Solutions ビジネスソリューション部 部長 上級管理技術コンサルタント

15年間、ソフトウェア開発を中心とした基幹業務システムの構築及び、運用サポートに従事。十数年に渡り、大手企業複数社との取引を続け、多くのお客さまからの信頼も厚い。コンサルタントとしても、業務再構築と業務システム構築の両側面を持ち、製造業の業務再構築を主としてお客さまへの貢献に邁進中。



【講義3】作業標準・標準時間の簡単設定で利益を上げる

**若山 昇一** (株)日本生工技研 取締役会長

センサー、測定器メーカーにて15年間、工場のライン、設備等自動化機器を推進するコンサル活動を行う。この間、人と設備の関係において、品質・生産性の向上は、機械設備の問題より[人の作業方法]にあると考え、[作業改善ソリューション]を実現するツール(タイムプリズム)を開発、(株)日本生工技研を創業する。タイムプリズムは品質・生産性向上に大きく貢献し、導入実績は600社1800ライセンスに至る。

運営会社・お問い合わせ

**株式会社 CMC Solutions** 名古屋市中区錦二丁目3番4号 名古屋錦フロントタワー7階  
HP:<http://www.cmc-solutions.co.jp/> TEL:052-222-0838 E-mail:sales\_kanri@cmc-solutions.co.jp

品川開催(2018年10月11日) 管理技術セミナー

【参加申込書】

FAX: 052-222-0833

お申込方法

下記記入欄に全てご記入の上、FAX送信してください。  
後ほど、受講票と会場案内図をE-mailにて返信させていただきます。

HPからもお申込いただけます▶

<http://www.cmc-solutions.co.jp/production-control-consulting/order/>



会社名:	
部署名:	役職名:
お名前:	TEL:
	E-mail:

参加申し込みを頂きました時点にて、下記の「個人情報取り扱いについて」同意頂いたものとさせていただきます。

【個人情報の取り扱いにつきまして】

- (株)CMC Solutionsは、以下の目的のため、皆様の住所、氏名などの個人情報(以下個人情報)を利用いたします。  
当社におけるマーケティング活動のため、郵便、電話、電子メールなどでご案内する事以外の目的で個人情報は利用いたしません。
- 皆様は上記利用目的のために個人情報を開示することを同意するものとします。但し、司法機関等から情報の開示を求められた場合など正当な理由がある場合を除き、個人情報を第三者に開示することは一切ありません。  
当社で保有する皆様の個人情報は、漏洩や盗用等が発生しないよう、適切な管理を行います。
- 個人情報の開示・訂正・利用停止等をご希望の場合は、当社窓口までご連絡ください。

個人情報保護についてのお問い合わせ窓口

株式会社 CMC Solutions 名古屋市中区錦二丁目3番4号 名古屋錦フロントタワー7階 TEL:(052)222-0880 E-mail:privacy@cmc-solutions.co.jp